

平成21年度

海老名市行政評価結果報告

【対象：20年度実施施策・事務事業】

海老名市企画部行政経営課

<目 次>

I. 行政評価の概要	1
1. 行政評価とは	1
2. 評価対象の体系と評価方法	3
(1) 第四次総合計画に基づく行政活動の体系	3
(2) 「実施計画事業」及び「施策」に対する評価方法	3
II. 行政評価の結果	5
1. 実施計画事業対象の事務事業評価（担当部課評価・内部評価）の結果	5
(1) 事務事業評価における評価区分	5
(2) 事務事業評価の結果一覧	5
(3) 事務事業評価の結果に係る総括	16
2. 施策を対象とした施策評価（外部評価）の結果について	18
(1) 施策評価における評価区分	18
(2) 施策評価の結果一覧	18
(3) 施策評価の結果に係る総括	21
(4) 外部評価委員会からの提言	24
III. 行政評価の活用	26
1. 実施計画事業の見直しについて	26
(1) 各評価結果の異なる実施計画事業について	26
(2) 行財政マネジメントサイクルによる見直し	26
2. 施策の見直しについて	27
3. 行政評価結果の反映	27
IV. 平成 21 年度外部評価結果－詳細資料	29

I. 行政評価の概要

1. 行政評価とは

行政評価とは、「行政活動の目的を明確にし、活動の結果や成果を一定の基準や視点によって客観的に評価し、その評価の結果を反映させる」と定義されています。昨今の厳しい行財政環境を背景に、旧態依然とした行政体質に危機感を持ち始めた自治体が問題点を改善するため、行政自らの改革を進めるために取り組んでいる経営革新の手法です。

具体的には、図1に示したPDCAのサイクルで業務を回すマネジメントサイクルのCheck（チェック）の部分で「行政評価」です。

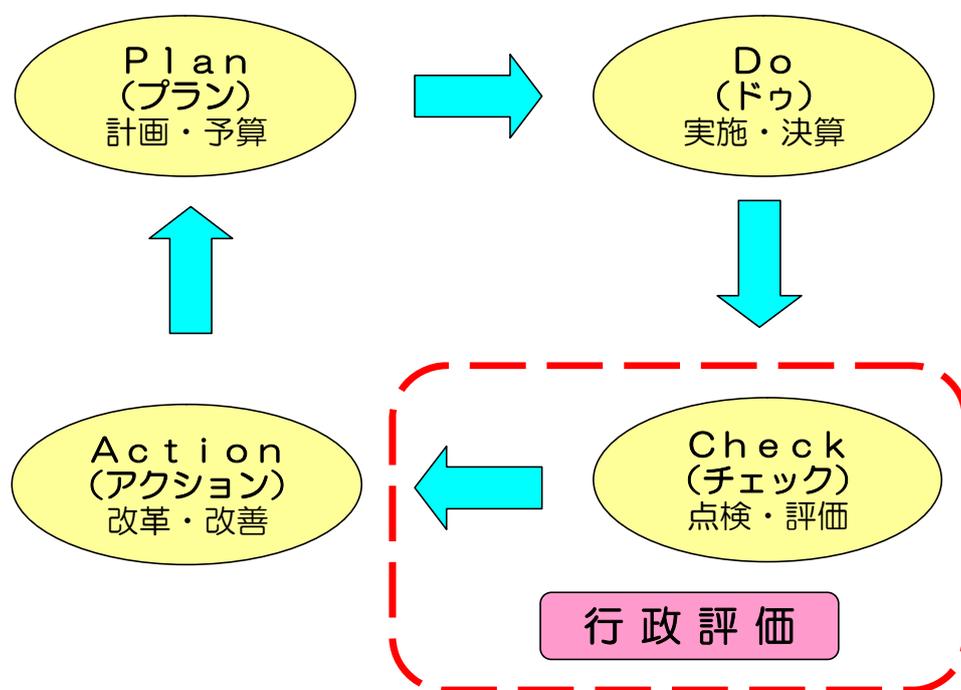


図 I - 1 PDCAマネジメントサイクルと行政評価

平成20年度からは、一連のサイクルの中で運用すべき「実施計画の進行管理」「行政評価」「予算編成」の3つの事務について、年間事務スケジュールや相関関係を整理することで、全庁的にそれぞれの業務の位置づけを明確化し、また連携をさらに強化し、次の「改革や改善」というAction（アクション）へつなげていくための「行財政マネジメントサイクル」を新たに構築しました。

図I-2（次頁）に示す「行財政マネジメントサイクル」の中で、「実施計画の進行管理」「行政評価」「予算編成」の事務を効果的に機能させています。

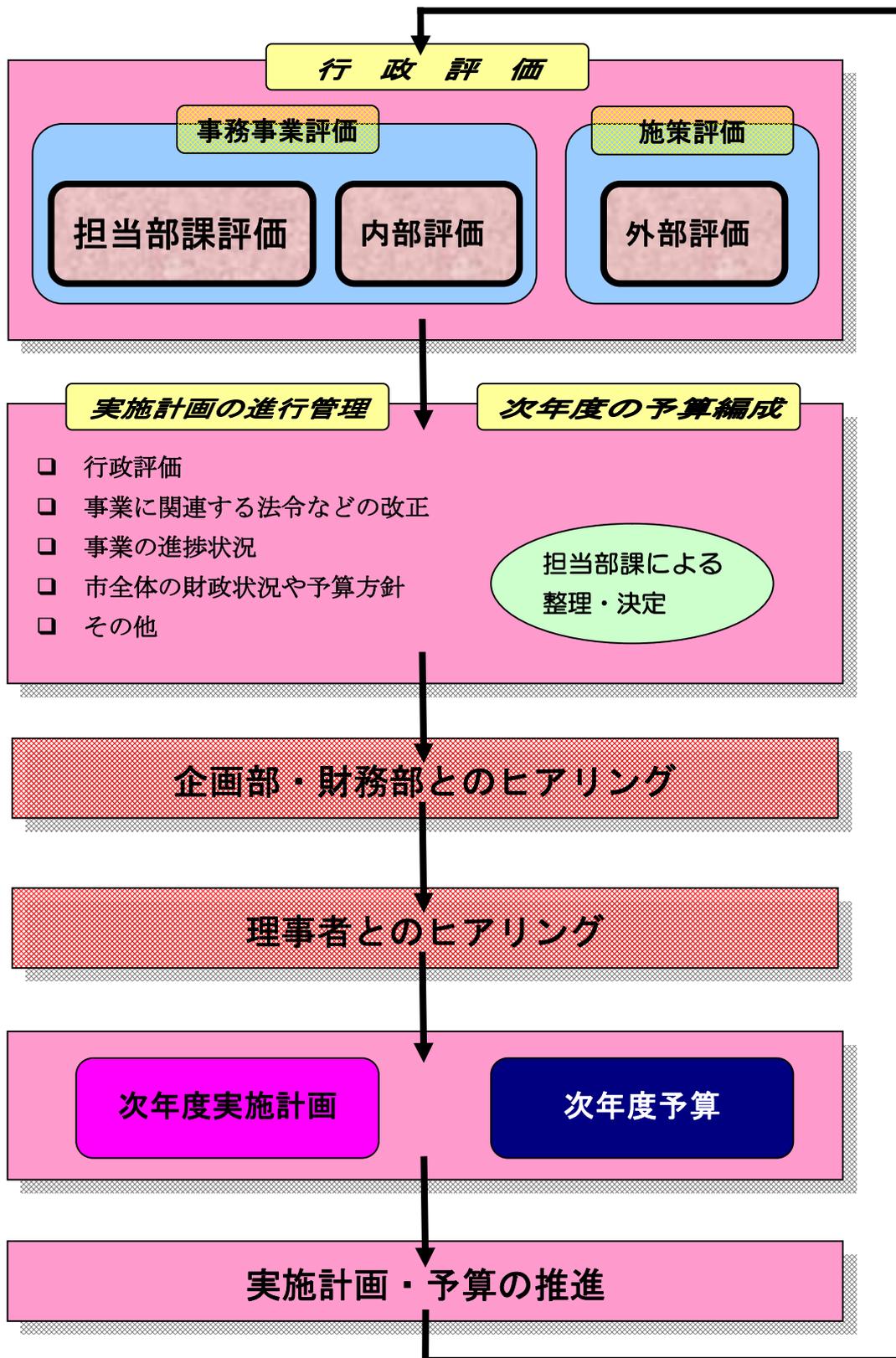


図 I - 2 海老名市行財政マネジメントサイクル

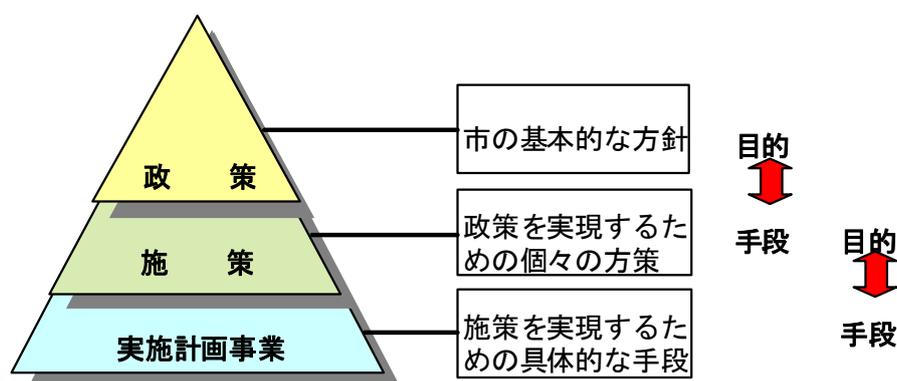
2. 評価対象の体系と評価方法

今年度の行政評価は、第四次総合計画の初年度にあたる20年度の「実施計画事業（事務事業）」（435事業）と、その実施計画事業の上位目的に位置づけられている「施策」（83 施策^{※1}）を対象とし、「事務事業評価」及び「施策評価」を実施しました。

今回評価対象となった「実施計画事業」及び「施策」に関する「第四次総合計画」での体系と、各階層の評価方法については、次のとおりとなっています。

（1）第四次総合計画に基づく行政活動の体系

「海老名市第四次総合計画」に基づく行政活動は、図I-3に示すように、一般的には「政策」→「施策」→「実施計画事業」という三層の構造として捉えることができ、これが相互に「目的・手段」の関係を持ちながら一つの体系を形成しています。



図I-3 第四次総合計画に基づく行政活動の体系図

（2）「実施計画事業」及び「施策」に対する評価方法

① 「実施計画事業」に対する評価（事務事業評価）

海老名市行政評価における「事務事業評価」では、実施計画事業を対象に、事業の担当部課で行う「担当部課評価」（評価の責任者は「担当部課の所属長」）、さらに、総務担当理事、企画部長、財務部長、市長室長及び各部等の次長により組織される行財政改革推進委員会で行う「内部評価」と、一つの実施計画事業に対して市職員による複数の評価を行っています。

事務事業評価では、事業に適した指標設定を行い、事業のコストとして「予算額」「人件費」「事業費」を把握するとともに、事業に係る年度計画と年度実績を判断基準として、評価を行います。

※1 実際は、実施計画事業が無い施策を除く計79施策について施策評価を行いました。

② 「施策」に対する評価（施策評価）

海老名市では、市の職員による行政評価に客観性を持たせることを主な目的とし、公募市民、学識経験者、市内団体関係者の計12名の委員で構成される海老名市外部評価委員会による外部評価を導入し、平成17年度から実施計画事業を対象とした「事務事業評価」を実施してきました。

この実績を踏まえて、新たな第四次総合計画が評価の対象となる平成20年度から「施策評価」の実施に移行しました。

施策評価では、実施計画事業に対する「担当部課評価」の結果をもとに、施策内の実施計画事業に係る「目標指標等の達成状況」「事業実績及び成果」、さらに「社会経済の情勢」等を判断基準としながら、評価を行います。

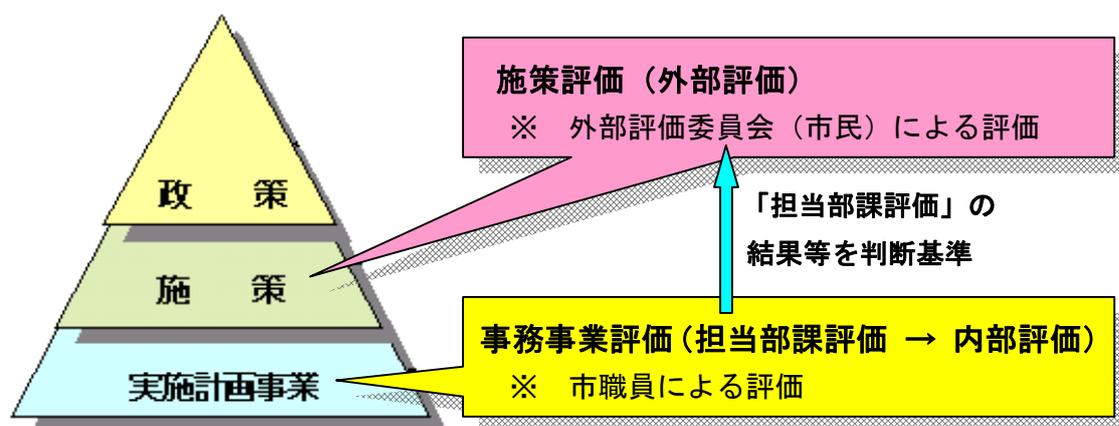


図 I - 4 第四次総合計画の体系と評価相関図

Ⅱ. 行政評価の結果

1. 実施計画事業対象の事務事業評価（担当部課評価・内部評価）の結果

（1）事務事業評価における評価区分

事務事業評価では、次の区分で実施計画事業の方向性を評価しています。

- ① 見直し拡大 … 事業の方針や方策を見直し、対象範囲の拡大等を行う場合
- ② 現状継続 … 昨年度に引き続き同一の事業特段変更なく行う場合
- ③ 手段変更 … 事務手続きを変更して事業を行う場合
- ④ 見直し縮小 … 事業の方針や方策を見直し、対象範囲の縮小等を行う場合
- ⑤ 事業統合 … 次年度に別の事業と統合する場合
- ⑥ 事業完了 … 当該年度に事業を完了した場合
- ⑦ 事業休止 … 当該年度において事業を休止した場合
- ⑧ 事業廃止 … 当該年度において事業を廃止した場合

（2）事務事業評価の結果一覧

「担当部課評価」「内部評価」を行った 435 事業の評価結果は、表Ⅱ－1 に示すとおりとなりました。（表Ⅱ－1 の網掛けは、担当部課評価と内部評価の結果が異なる 52 事業を示しています。）

表Ⅱ－1 評価結果一覧（1）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
1	111101	健康増進指導事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
2	111102	生活習慣病・歯科健診事業費	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
3	111103	特定健康診査補完事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
4	111104	健康管理システムの充実	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
5	111105	母子保健指導事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
6	111106	母子健康診査の推進	保健福祉部健康づくり課	見直し拡大	見直し拡大
7	111107	予防接種事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
8	111108	地域保健対策推進事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
9	111109	食育の総合的な推進	保健福祉部健康づくり課	見直し拡大	見直し拡大
10	111110	学校給食における食育の推進	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
11	111201	救急医療体制の充実	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
12	111202	医療施設設置の支援	保健福祉部健康づくり課	現状継続	手段変更
13	111203	地域医療連携の推進	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
14	111301	国民健康保険医療費の通知	保健福祉部保険年金課	現状継続	現状継続
15	111302	国民健康保険診療報酬明細書（レセプト）の点検	保健福祉部保険年金課	現状継続	現状継続
16	111303	国民健康保険保健事業	保健福祉部保険年金課	現状継続	現状継続

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（２）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
17	111304	国民健康保険制度の啓発	保健福祉部保険年金課	現状継続	現状継続
18	111305	後期高齢者医療保険料収納率の向上対策	保健福祉部保険年金課	現状継続	現状継続
19	111306	国民健康保険税収納率の向上対策	保健福祉部保険年金課	現状継続	現状継続
20	111401	敬老祝い事業	保健福祉部高齢介護課	見直し縮小	見直し縮小
21	111402	高齢者生きがいづくり事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
22	111403	高齢者就労支援事業（シルバー人材センター支援）	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
23	111404	生きがい会館運営事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
24	111405	介護予防健康増進施策事業	保健福祉部高齢介護課	見直し拡大	見直し拡大
25	112101	障害者自立支援給付等事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
26	112102	地域生活支援事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
27	112103	障害者団体等活動支援事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
28	112104	障害者手当等支給事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
29	112105	障害者援護事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
30	112106	障害者医療費助成事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
31	112107	障害者デイサービスセンター運営管理事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
32	112108	施設・設備等のバリアフリー化促進事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
33	112109	障害者在宅支援事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
34	112110	障害者デイサービスセンター改築等事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
35	112111	障害福祉拠点設置運営事業	保健福祉部障害福祉課	現状継続	現状継続
36	112112	障害者雇用の促進	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
37	112201	ひとり暮らし老人等在宅支援事業	保健福祉部高齢介護課	手段変更	手段変更
38	112202	地域包括支援事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
39	112203	地域支援任意事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
40	112204	介護予防特定高齢者施策事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	手段変更
41	112205	介護予防一般高齢者施策事業	保健福祉部高齢介護課	見直し拡大	見直し拡大
42	112206	寝たきり老人等在宅支援事業	保健福祉部高齢介護課	手段変更	手段変更
43	112207	ケアセンター運営事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
44	112208	老人福祉施設入所措置事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
45	112209	社会福祉施設整備費助成事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
46	112210	高齢者虐待対策事業	保健福祉部高齢介護課	現状継続	現状継続
47	112301	セーフティネット充実事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
48	112302	保護適正化事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
49	112303	生活保護費支給事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
50	112304	法外援護事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
51	113101	地域福祉計画の推進	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
52	113102	社会福祉協議会事業の充実	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
53	113103	社会福祉協議会における地区社協の設立支援	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
54	113104	ふれあいえびな福祉大会	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
55	113105	成年後見制度支援事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
56	113106	民生委員児童委員活動事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
57	113107	地域福祉推進事業	保健福祉部高齢介護課	手段変更	現状継続
58	113108	高齢者等のごみの戸別収集の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
59	113201	総合福祉会館維持管理事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（３）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
60	113202	総合福祉会館大規模改修事業	保健福祉部福祉総務課	評価対象外	評価対象外
61	113203	わかば会館維持管理事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
62	113204	わかば会館大規模改修事業	保健福祉部福祉総務課	評価対象外	評価対象外
63	211101	地域づくり事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
64	211102	地域コミュニティ育成事業	市民協働部市民協働課	見直し拡大	見直し拡大
65	211103	えびな市民まつり事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
66	211104	地域集会施設の整備支援事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
67	211105	コミュニティセンター等リニューアル事業	市民協働部市民協働課	見直し拡大	見直し拡大
68	211106	コミュニティセンター等施設維持管理事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
69	211201	地域分権の推進	企画部企画政策課	見直し縮小	見直し縮小
70	211202	市民参加の推進事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
71	211203	市民活動支援条例制定事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
72	211204	えびな市民活動サポートセンター運営管理事業	市民協働部市民協働課	現状継続	事業統合
73	211205	えびな市民活動サポートセンター維持管理事業	市民協働部市民協働課	現状継続	事業統合
74	211206	都市間交流推進事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
75	212101	人権意識啓発事業	総務部広聴相談課	現状継続	現状継続
76	212102	地域改善対策事業	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
77	212103	人権教育推進事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
78	212104	人権教育・啓発活動の推進	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
79	212201	男女共同参画推進事業	総務部広聴相談課	見直し拡大	見直し拡大
80	212202	男女雇用機会均等の促進	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
81	213101	平和行政の推進	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
82	213102	国際化政策事業	市民協働部市民協働課	手段変更	手段変更
83	221101	スポーツ・レクリエーションフェスティバルの開催	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
84	221102	ファミリースポーツデーの開催	市民協働部文化スポーツ課	見直し拡大	見直し拡大
85	221103	えびな市民ウォークの開催	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
86	221104	各種スポーツ大会の充実	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
87	221105	各種スポーツ教室の充実	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
88	221106	各種スポーツ大会選手派遣事業	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
89	221107	高度なスポーツ大会の誘致	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
90	221108	スポーツ情報の提供の充実	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
91	221109	スポーツ・レクリエーションの振興	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
92	221110	屋内プール無料開放事業	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
93	221201	相模川海老名スポーツ施設ネットワーク事業	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
94	221202	海老名運動公園体育施設の運営	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
95	221203	北部公園体育施設の運営	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
96	221204	下今泉・今里庭球場の運営	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
97	221205	学校体育施設の開放	教育部教育総務課	手段変更	現状継続
98	222101	芸術文化育成事業	市民協働部文化スポーツ課	見直し拡大	見直し拡大
99	222102	芸術文化推進懇話会	市民協働部文化スポーツ課	見直し拡大	見直し拡大
100	222103	えびな いちご文学賞事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
101	222104	文化会館維持管理事業	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続
102	222105	文化会館リニューアル改修事業	市民協働部文化スポーツ課	現状継続	現状継続

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（４）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
103	222201	生涯学習講座等の開催	教育部生涯学習文化財課	現状継続	事業統合
104	222202	生涯学習情報の提供の充実	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
105	222203	生涯学習成果の展示・発表	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
106	222204	市民自主講座開催事業	教育部生涯学習文化財課	現状継続	事業統合
107	222205	家庭教育学級の開催	教育部生涯学習文化財課	現状継続	事業統合
108	222206	くらしのセミナーの開催	教育部生涯学習文化財課	現状継続	事業統合
109	222207	P T A 活動研修会の開催	教育部生涯学習文化財課	現状継続	事業統合
110	222208	社会教育指導員の活動の充実	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
111	222209	家庭と地域の教育を考えるつどいの開催	教育部生涯学習文化財課	現状継続	事業統合
112	222210	生涯学習拠点の確保	教育部生涯学習文化財課	事業休止	評価対象外
113	222211	教室開放	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
114	222212	社会教育団体助成事業	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
115	222301	図書館運営事業	教育部中央図書館	現状継続	現状継続
116	222302	図書等の情報資料の収集・提供	教育部中央図書館	現状継続	現状継続
117	222303	国分寺関係等資料の収集・提供	教育部中央図書館	現状継続	現状継続
118	222304	図書館システムの効率的な運営	教育部中央図書館	現状継続	現状継続
119	222305	図書館視聴覚資料整備事業	教育部中央図書館	現状継続	現状継続
120	223101	相模国分寺跡歴史公園の整備活用	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
121	223102	相模国分尼寺跡歴史公園の整備活用	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
122	223103	秋葉山古墳群の保存・整備	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
123	223104	今福薬医門公園の活用	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
124	223201	郷土資料館（温故館）設置事業	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
125	223202	文化財の保護	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
126	223203	文化財の活用	教育部生涯学習文化財課	現状継続	現状継続
127	223301	市史編さん事業の充実	教育部生涯学習文化財課	見直し拡大	見直し拡大
128	311101	母子保健指導事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
129	311102	母子健康診査の推進	保健福祉部健康づくり課	見直し拡大	見直し拡大
130	311103	予防接種事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
131	311104	食育の総合的な推進	保健福祉部健康づくり課	見直し拡大	見直し拡大
132	311105	学校給食における食育の推進	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
133	311201	児童扶養手当支給事業の充実	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
134	311202	ひとり親家庭等医療費助成事業の充実	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
135	311203	母子父子家庭支援事業の充実	保健福祉部児童福祉課	見直し拡大	見直し拡大
136	311204	母子家庭等生活支援事業の充実	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
137	311205	母子家庭等相談体制の充実	保健福祉部児童福祉課	見直し拡大	見直し拡大
138	311301	保育事業の充実	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
139	311302	特別保育事業の充実	保健福祉部児童福祉課	見直し拡大	見直し拡大
140	311303	公立保育園運営の効率化	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
141	311304	保育所入所運営事業	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
142	311305	保育所安全監視員の配置	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
143	311306	子育て支援センター運営事業	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
144	311307	ファミリー・サポート・センター運営事業	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
145	311401	私設保育施設運営費助成事業	保健福祉部児童福祉課	見直し拡大	見直し拡大

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（５）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
146	311402	認定子ども園設置支援	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
147	311403	民間保育所運営費補助事業	保健福祉部児童福祉課	見直し拡大	見直し拡大
148	311404	民間保育所施設整備費補助事業	保健福祉部児童福祉課	見直し拡大	見直し拡大
149	311501	幼稚園就園の支援	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
150	311502	幼稚園備品の整備及び園児の健康充実	教育部学校教育課	見直し拡大	見直し拡大
151	311601	小児医療費助成事業の充実	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
152	311602	児童手当支給事業の充実	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
153	311603	海老名市次世代育成支援行動計画策定事業	保健福祉部児童福祉課	現状継続	現状継続
154	312101	野外教育施設充実事業	教育部青少年課	現状継続	現状継続
155	312102	青少年芸術・文化・スポーツ事業	教育部青少年課	手段変更	事業統合
156	312103	青少年会館活動運営事業	教育部青少年課	見直し縮小	見直し縮小
157	312104	放課後子どもプラン事業	教育部青少年課	現状継続	現状継続
158	312105	海老名あそびっ子クラブ事業	教育部青少年課	現状継続	現状継続
159	312106	児童文化推進事業	教育部青少年課	現状継続	現状継続
160	312107	青少年指導嘱託員活動充実事業	教育部青少年課	現状継続	現状継続
161	312108	青少年相談体制の充実	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
162	312109	非行防止活動の充実	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
163	312201	児童健全育成対策事業	教育部青少年課	現状継続	見直し拡大
164	312202	青少年団体育成事業	教育部青少年課	現状継続	現状継続
165	321101	ひびきあう教育推進事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
166	321102	ひびきあう教育懇話会の運営	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
167	321103	外国語教育推進事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
168	321201	就学援助制度の充実事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
169	321202	奨学金支給事業	教育部学校教育課	見直し拡大	見直し拡大
170	321203	児童・生徒の健康管理の推進	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
171	321204	教育支援教室の充実	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
172	321205	海老名スクールサポートシステム事業	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
173	321206	日本語指導学級充実事業	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
174	321301	学校安全の確保	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
175	321302	学校安全管理対策事業	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
176	321303	効果的な教職員配置の推進（少人数指導）	教育部学校教育課	見直し拡大	見直し拡大
177	321304	効果的な教職員配置の推進（指導体制）	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
178	321305	部活動充実事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
179	321306	事務用パソコンの充実	教育部教育総務課	事業統合	事業統合
180	321307	学区の弾力的な運用	教育部学校教育課	見直し拡大	見直し拡大
181	321308	学校衛生環境の確保	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
182	321309	学校教育相談体制の充実	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
183	321310	青少年相談体制の充実	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
184	321401	教職員資質充実事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
185	321402	教職員研修事業	教育部教育センター	現状継続	現状継続
186	321403	教育調査研究事業	教育部教育センター	現状継続	現状継続
187	321404	教育史の編さん事業	教育部教育センター	現状継続	現状継続
188	321501	外国語教育推進事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（６）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
189	321502	コンピュータ利用教育	教育部教育センター	現状継続	現状継続
190	321503	プラネタリウム事業	教育部教育センター	現状継続	現状継続
191	321504	科学教室事業	教育部教育センター	手段変更	手段変更
192	321505	特別支援教育充実事業	教育部学校支援課	現状継続	現状継続
193	321506	特別支援教育就学奨励事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
194	322101	校舎のエアコン設置	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
195	322102	校舎のトイレ改修	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
196	322103	校舎内部の改修	教育部教育総務課	現状継続	評価対象外
197	322104	校舎外装の改修	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
198	322105	体育館の改修	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
199	322106	特別支援学級等の改修	教育部教育総務課	現状継続	現状継続
200	322201	給食センター建設	教育部学校教育課	現状継続	見直し拡大
201	322202	学校給食における食育の推進	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
202	322203	地場産物品の学校給食への活用	教育部学校教育課	現状継続	見直し拡大
203	411101	えびなの森創造事業	企画部政策事業推進課	見直し拡大	見直し拡大
204	411102	海老名環境基金	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
205	411103	環境配慮行動啓発事業	経済環境部環境保全課	見直し拡大	見直し拡大
206	411104	海老名市公共施設地球温暖化防止実行計画の推進	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
207	411105	地球にやさしい家庭づくり	経済環境部環境保全課	見直し拡大	現状継続
208	411106	環境マネジメントシステム運用事業	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
209	411107	環境市民大学事業	経済環境部環境保全課	手段変更	手段変更
210	411108	公害防止管理者等研修事業	経済環境部環境保全課	手段変更	手段変更
211	411109	学校版環境ISO事業	教育部学校教育課	現状継続	現状継続
212	412101	合併浄化槽整備助成事業	経済環境部環境保全課	見直し縮小	見直し縮小
213	412102	排水に対する規制・指導	経済環境部環境保全課	見直し拡大	見直し拡大
214	412103	市民活動推進事業	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
215	412201	低公害車普及事業	経済環境部環境保全課	見直し拡大	現状継続
216	412202	アイドリングストップ促進事業	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
217	412203	騒音・振動・悪臭の規制・指導等	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
218	412204	大気汚染監視、規制、指導	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
219	412205	省エネルギービジョン推進事業	経済環境部環境保全課	見直し拡大	見直し拡大
220	412206	自然エネルギー活用促進事業	経済環境部環境保全課	見直し拡大	見直し拡大
221	412301	雨水活用促進事業	経済環境部環境保全課	現状継続	現状継続
222	412302	地下浸透による地下水涵養の促進	建設部下水道課	現状継続	現状継続
223	413101	ごみ等収集体制の充実	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
224	413102	し尿収集体制の充実	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
225	413103	最終処分場の確保	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
226	413104	浄化槽の適正管理の促進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
227	413105	不法投棄の監視・取締りの強化	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
228	413106	美化意識の啓発の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
229	413201	ごみ処理計画の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	評価対象外
230	413202	有機性廃棄物の循環利用	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
231	413203	生ごみ処理機の普及促進	経済環境部資源対策課	現状継続	手段変更

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（７）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
232	413204	事業系廃棄物の適正処理の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
233	413205	資源化センター事業の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
234	413206	リサイクルプラザ事業の推進	経済環境部資源対策課	手段変更	手段変更
235	413207	分別回収事業の充実	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
236	413208	市庁舎ごみゼロ運動	財務部管財課	現状継続	現状継続
237	421101	都市計画道路整備事業	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
238	421102	社家岡田線整備の促進	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
239	421103	幹線・準幹線道路整備事業	建設部道路整備課	現状継続	手段変更
240	421104	(仮称)南伸道路(市道2544号線)整備事業	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
241	421105	さがみ縦貫道路関連道路整備事業	建設部道路整備課	現状継続	手段変更
242	421106	橋梁整備事業	建設部道路整備課	現状継続	手段変更
243	421107	鉄道立体交差事業(第2期:JR相模線、相模鉄道厚木線)	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
244	421108	道路管理事業	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
245	421109	道路台帳管理システム開発事業	建設部建設総務課	現状継続	評価対象外
246	421201	道路維持管理事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
247	421202	街路維持管理事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
248	421203	道路修繕事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
249	421204	道路補修民間委託事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
250	421205	海老名中央公園地下駐車場の管理事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
251	421206	海老名駅自由通路維持管理事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
252	421207	道路再整備事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
253	421208	橋梁の耐震設計と補強工事	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
254	421301	さがみ縦貫道路の整備促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
255	421302	第二東名自動車道の整備促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
256	421303	県道整備の促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
257	421304	河原口中新田線の整備促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
258	421305	下今泉門沢橋線の整備促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
259	421306	国道・県道の環境整備の要望	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
260	421401	公共下水道整備(污水)	建設部下水道課	現状継続	現状継続
261	421402	市街地調整区域の公共下水道整備	建設部下水道課	現状継続	現状継続
262	421403	公共下水道整備(雨水)	建設部下水道課	現状継続	現状継続
263	421404	公共下水道基本計画変更	建設部下水道課	現状継続	現状継続
264	421405	公共下水道事業認可変更	建設部下水道課	現状継続	現状継続
265	421406	水路用地管理事業	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
266	421501	事業場排水水質調査	建設部下水道課	現状継続	現状継続
267	421502	流域下水道接続点水量調査	建設部下水道課	現状継続	現状継続
268	421503	雨天時等不明水対策の推進	建設部下水道課	現状継続	現状継続
269	421504	水洗化の普及促進	建設部下水道課	現状継続	現状継続
270	421505	公共下水道台帳の整備	建設部下水道課	現状継続	現状継続
271	421506	水道料金と下水道使用料の一括徴収事業	建設部下水道課	現状継続	現状継続
272	421601	海老名市中心市街地周辺地区の整備促進	まちづくり部都市計画課	現状継続	評価対象外
273	421602	海老名運動公園周辺地区市街地整備の促進	まちづくり部都市計画課	現状継続	評価対象外
274	421603	本郷・門沢橋地区周辺市街地整備の促進	まちづくり部都市計画課	現状継続	評価対象外

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（８）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
275	421604	土地区画整理事業の推進	まちづくり部都市整備課	現状継続	評価対象外
276	421605	海老名駅自由通路整備（小田急・相鉄駅舎部）事業	まちづくり部駅周辺対策課	現状継続	現状継続
277	421606	駅周辺市街地整備の推進	まちづくり部駅周辺対策課	現状継続	評価対象外
278	421607	鉄道立体交差事業（第１期：小田急線）	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
279	421608	海老名駅周辺整備推進事業	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
280	421609	橋梁の耐震設計と補強工事	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
281	421610	歩道整備事業	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
282	421611	鉄道関連整備事業	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
283	421612	一般生活道路整備事業	建設部道路整備課	現状継続	現状継続
284	421613	地籍調査事業	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
285	421701	都市公園等の整備	まちづくり部公園緑地課	現状継続	現状継続
286	421702	都市公園等維持管理事業	まちづくり部公園緑地課	現状継続	評価対象外
287	421703	中部地区公園整備の検討	まちづくり部公園緑地課	事業休止	評価対象外
288	421704	えびなの森創造事業	企画部政策事業推進課	見直し拡大	見直し拡大
289	421705	緑の保全	まちづくり部公園緑地課	現状継続	現状継続
290	421706	緑の創造	まちづくり部公園緑地課	現状継続	現状継続
291	421707	緑化啓発	まちづくり部公園緑地課	現状継続	現状継続
292	422101	借上型市営住宅整備促進事業及び借上型市営住宅運営事業	まちづくり部都市整備課	見直し拡大	事業統合
293	422102	市営住宅の供給事業	まちづくり部都市整備課	現状継続	見直し拡大
294	422201	公共交通対策の推進	まちづくり部駅周辺対策課	現状継続	現状継続
295	422202	コミュニティバスの運行	まちづくり部駅周辺対策課	現状継続	現状継続
296	422301	ゆとりあるまちづくりの推進	まちづくり部都市計画課	現状継続	現状継続
297	422302	地区計画の導入	まちづくり部都市計画課	現状継続	現状継続
298	422303	区区分の見直し	まちづくり部都市計画課	現状継続	現状継続
299	422304	高等教育機関の誘致	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
300	422305	厚木基地航空機騒音対策	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
301	422306	放置自転車対策事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
302	422307	自転車駐車場等整備事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
303	422308	自転車駐車場維持管理事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
304	422309	美化推進・放置自転車等防止巡回推進事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
305	422310	畜犬登録事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
306	422401	住居表示整備事業	まちづくり部都市整備課	現状継続	現状継続
307	422402	住宅政策事業	まちづくり部都市整備課	現状継続	現状継続
308	422501	景観推進事業	まちづくり部都市整備課	現状継続	現状継続
309	422502	電線共同溝整備事業	建設部道路整備課	事業休止	事業休止
310	422503	街路樹の緑化推進と維持管理事業	建設部道路維持課	見直し拡大	見直し拡大
311	422504	違反路上広告物の撤去	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
312	431101	交通対策管理事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
313	431102	交通安全運動推進事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
314	431103	交通安全施設設置管理事業	建設部道路維持課	現状継続	現状継続
315	431201	防犯対策推進事業	市民協働部市民安全課	現状継続	現状継続
316	431202	防犯灯設置管理事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合
317	431203	防犯灯再整備事業	市民協働部市民安全課	現状継続	事業統合

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（９）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
318	431204	交番設置の要望	市民協働部市民安全課	現状継続	現状継続
319	431301	消費生活啓発事業	総務部広聴相談課	現状継続	事業統合
320	431302	消費生活相談事業	総務部広聴相談課	現状継続	事業統合
321	432101	危機管理の強化	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
322	432102	防災対策の充実	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
323	432103	応急危険度判定活動の充実	まちづくり部都市計画課	現状継続	現状継続
324	432104	木造住宅耐震事業の促進	まちづくり部都市計画課	見直し拡大	見直し拡大
325	432105	相模川改修の促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
326	432106	永池川改修の促進	建設部建設総務課	現状継続	現状継続
327	432107	急傾斜地崩壊防止事業	まちづくり部都市整備課	現状継続	現状継続
328	432108	災害ボランティア活動支援事業	市民協働部市民協働課	現状継続	現状継続
329	432109	地域福祉計画の推進	保健福祉部福祉総務課	現状継続	現状継続
330	432201	自主防災訓練の実施	消防本部予防課	事業統合	事業統合
331	432202	地域防災リーダー（防災指導員）の育成	消防本部予防課	事業統合	事業統合
332	432203	防災講演会の開催	消防本部予防課	事業統合	事業統合
333	432204	防災のしおり作成	消防本部予防課	事業統合	事業統合
334	432205	洪水ハザードマップ作成	消防本部予防課	事業統合	事業統合
335	432206	一般家庭の防火診断	消防署消防署	現状継続	現状継続
336	432301	救急医療体制の充実	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
337	432302	応急手当講習会の開催	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
338	432303	献血推進事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
339	432401	防火水槽設置事業	消防本部消防総務課	事業統合	事業統合
340	432402	消火栓設置事業	消防本部消防総務課	事業統合	事業統合
341	432403	設備・資機材の整備	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
342	432404	消防団器具置場の建替え	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
343	432405	消防車両の整備更新	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
344	432501	防災行政無線の整備	消防本部予防課	見直し拡大	現状継続
345	432502	県防災行政通信網の整備	消防本部予防課	現状継続	現状継続
346	432503	全国瞬時警報システム（J-ALERT）の整備	消防本部予防課	現状継続	現状継続
347	432504	防災備蓄資機材の整備	消防本部予防課	事業統合	事業統合
348	432505	非常用電源設備の整備	消防本部予防課	事業統合	事業統合
349	432506	飲料水兼用貯水槽の維持管理	消防本部予防課	現状継続	現状継続
350	432507	医薬品の備蓄	消防本部予防課	事業統合	事業統合
351	432508	自主防災資機材の整備	消防本部予防課	事業統合	事業統合
352	432509	避難場所標識の整備	消防本部予防課	事業統合	事業統合
353	432510	街路消火器維持管理	消防本部予防課	現状継続	現状継続
354	432601	消防団員の確保	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
355	432602	消防協力員制度の設立、運営	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
356	432603	水防訓練の実施	消防本部予防課	現状継続	見直し拡大
357	432701	職員研修事業	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
358	432702	北分署の建設	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
359	432703	消防庁舎大規模改修事業	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続
360	432704	通信体制の整備	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（１０）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
361	432801	火災予防業務の推進	消防本部予防課	現状継続	現状継続
362	432802	海老名市女性防火推進員の育成	消防本部予防課	現状継続	見直し拡大
363	511101	地域営農活動の促進	経済環境部農政課	見直し拡大	見直し拡大
364	511102	女性農業者グループ育成事業	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
365	511103	農業後継者対策事業の推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
366	511104	都市型農業推進事業	農業委員会事務局	現状継続	現状継続
367	511105	農業団体等との連携強化	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
368	511106	畜産経営への支援	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
369	511107	農地貸し借り等促進事業	農業委員会事務局	現状継続	現状継続
370	511108	農業事業資金利子補給事業	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
371	511109	野菜価格安定対策事業	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
372	511110	生産・流通・出荷関連施設等整備の支援	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
373	511111	環境保全型農業の支援	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
374	511112	農産物地場消費拡大の推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
375	511113	農業拠点づくりの推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
376	511114	援農ボランティアの育成	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
377	511201	リフレッシュ農地の推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
378	511202	ふれあい農業・観光農業の推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
379	511203	学校との連携の推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
380	511204	市民農園事業の推進	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
381	511301	農業用道路の整備	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
382	511302	農業用排水路の整備	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
383	511303	水田用暗渠排水の整備	経済環境部農政課	現状継続	現状継続
384	511401	優良小売店舗等の表彰	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
385	511402	販売活動の促進	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
386	511403	消費動向の調査	経済環境部商工課	現状継続	事業休止
387	511404	中心市街地商業の活性化の推進	経済環境部商工課	手段変更	手段変更
388	511405	商店街元気復活事業	経済環境部商工課	現状継続	事業統合
389	511406	サブ中心商業地の整備促進	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
390	511407	商店街共同施設設置の支援	経済環境部商工課	手段変更	事業統合
391	511408	商店街共同施設維持管理費の支援	経済環境部商工課	現状継続	事業統合
392	511409	海老名サービスエリアの有効活用方策の検討	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
393	511501	企業立地促進事業	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
394	511502	中小企業振興対策事業	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
395	511503	事業融資資金の充実	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
396	511504	中小企業資金融資利子補給の充実	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
397	511505	中小企業信用保証料補助の充実	経済環境部商工課	見直し拡大	見直し拡大
398	511506	技術功労者・優良技能者の表彰	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
399	511601	商工会議所への支援	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
400	511602	観光協会への支援	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
401	511603	海老名市産業まつりの開催	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
402	511604	名産品の開発・販売の促進	経済環境部商工課	見直し拡大	見直し拡大
403	512101	勤労者資金融資の充実	経済環境部商工課	現状継続	現状継続

表Ⅱ－１ 評価結果一覧（１１）

No.	実施計画 事業コード	実施計画事業名	所 属	担当部課評価	内部評価
404	512102	勤労者住宅資金利子補給の充実	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
405	512103	中小企業退職者共済への支援	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
406	512104	障害者雇用の促進	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
407	512105	男女雇用機会均等の促進	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
408	512106	メーカー参加団体及び全国安全週間厚木地区推進大会への支援	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
409	512107	労働講座の開催	経済環境部商工課	現状継続	現状継続
410	611101	都市ブランドの推進	企画部政策事業推進課	見直し拡大	見直し拡大
411	611102	広報事業	市長室市長室	現状継続	現状継続
412	611201	調査広聴事業	総務部広聴相談課	見直し拡大	見直し拡大
413	611202	市民相談事業	総務部広聴相談課	見直し拡大	見直し拡大
414	621101	文書管理システムの構築及び運用管理	総務部文書法制課	現状継続	現状継続
415	621102	行政評価推進事業	企画部行政経営課	見直し拡大	見直し拡大
416	621103	行政改革推進事業	企画部行政経営課	現状継続	現状継続
417	621104	外部委託推進事業	企画部行政経営課	現状継続	現状継続
418	621105	土曜開庁の推進	企画部行政経営課	現状継続	現状継続
419	621106	定員の適正化	企画部行政経営課	現状継続	現状継続
420	621107	機能的な組織運用の推進	企画部行政経営課	現状継続	現状継続
421	621108	補助金の適正化	企画部行政経営課	現状継続	現状継続
422	621109	総合計画の進行管理及び計画の見直し	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
423	621110	(仮称) 政策研究所の設置	市長室市長室	現状継続	現状継続
424	621201	住民基本台帳ネットワークシステム事業	市民協働部市民課	現状継続	現状継続
425	621202	公的個人認証サービスシステム事業	市民協働部市民課	現状継続	現状継続
426	621203	地域情報化推進事業	企画部情報システム課	現状継続	現状継続
427	621204	電子自治体共同運営事業	企画部情報システム課	現状継続	現状継続
428	621301	有料広告事業の推進	企画部行政経営課	見直し拡大	見直し拡大
429	621302	収納率の向上対策	財務部収納課	現状継続	現状継続
430	621401	広域行政の推進及び自治体連携の研究	企画部企画政策課	現状継続	現状継続
431	621402	広域大和斎場組合事業	保健福祉部健康づくり課	現状継続	現状継続
432	621403	高座清掃施設組合事業の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
433	621404	ごみ処理広域化実施計画の推進	経済環境部資源対策課	現状継続	現状継続
434	621405	相模川流域下水道事業連絡協議会の促進	建設部下水道課	現状継続	現状継続
435	621406	消防広域化の研究	消防本部消防総務課	現状継続	現状継続

(3) 事務事業評価の結果に係る総括

① 担当部課評価

担当部課評価における方向性別実施計画事業数については、表Ⅱ－２に示す結果となりました。

表Ⅱ－２ 担当部課評価－方向性別集計表

方向性		該当事業数	構成比率
1	見直し拡大	43 事業	9.9%
2	現状継続	358 事業	82.3%
3	手段変更	12 事業	2.7%
4	見直し縮小	4 事業	0.9%
5	事業統合	13 事業	3.0%
6	事業完了		
7	事業休止	3 事業	0.7%
8	事業廃止		
9	評価対象外	2 事業	0.5%
合計		435 事業	100.0%

今回の評価対象が、第四次総合計画の初年度にあたる平成 20 年度の実施計画事業であったことから、ほとんどの事業の方向性が、担当部課評価において「現状継続」となっています。

しかしながら、いくつかの事業では、計画の目的達成等に向けた事業の方向性の変更も進めていく必要があるとして、「現状継続」以外の方向性になっています。

② 内部評価

内部評価における方向性別実施計画事業数については、表Ⅱ－3に示す結果となりました。

表Ⅱ－3 内部評価－方向性別集計表

方向性		該当事業数	構成比率
1	見直し拡大	45 事業	10.3%
2	現状継続	321 事業	73.8%
3	手段変更	14 事業	3.2%
4	見直し縮小	4 事業	0.9%
5	事業統合	36 事業	8.3%
6	事業完了		
7	事業休止	2 事業	0.5%
8	事業廃止		
9	評価対象外	13 事業	3.0%
合計		435 事業	100.0%

内部評価の結果では、担当部課評価の示す方向性と一致している事業が大多数を占めていますが、担当部課評価において「現状継続」とした事業についても、その事業の必要性や目的達成から考えて、事業の工夫や改善等に向けた検討の余地があるとして、「現状継続」と異なる評価とした事業もあり、他にも担当部課評価と異なる方向性を出した事業があります。

特に、事業の効率化という観点から「事業統合」について検討すべきとした評価が多く、内部評価で「事業統合」と評価した事業数が、担当部課評価に比べて圧倒的に多くなっています。

なお、内部評価で「評価対象外」とした事業については、指標の設定や評価シートの作りこみのレベルアップを図ることなどで、より一層の事業に対する説明責任の向上につなげていくこと必要性が示唆されています。

2. 施策を対象とした施策評価（外部評価）の結果について

（1）施策評価における評価区分

施策評価では、次の区分で当該施策における実施計画事業の適正配置及び施策の進捗・達成について評価しています。

① 施策の推進に係る事務事業の適正配置

□ 適正

施策の目的を達成するための実施計画事業が配置されている。

□ 追加

施策の目的を達成するために実施計画事業の追加が必要である。

□ 削減

施策内に適当でない実施計画事業がある。

□ 追加・削減

施策の目的達成のために実施計画事業の追加・削減の両面からの検討が必要である。

② 施策の進捗・達成

□ 順調

平成 20 年度における施策の進捗・達成度は順調と思われる。

□ 工夫・改善の余地

施策の進捗・達成度について、工夫・改善等の余地がある。

（2）施策評価の結果一覧

今年度の外部評価では、実施計画事業を有しない施策を除く 79 施策を対象に評価を実施しており、その結果は表Ⅱ－4 に示すとおりとなりました。

なお、当該施策における実施計画事業の適正配置及び施策の進捗・達成についての評価コメントは、巻末にある各施策評価シートに整理しています。

表Ⅱ－4 評価結果一覧（1）

No.	施策名	実施計画事業数	施策の推進に係る事務事業の適正配置	施策の進捗・達成評価	ページ
1	疾病の予防・健康づくり	10 事業	適正	工夫・改善の余地	30
2	地域医療の充実	3 事業	適正	工夫・改善の余地	31
3	国民健康保険等の運営	6 事業	適正	順調	32
4	高齢者の生きがいと支援	5 事業	適正	工夫・改善の余地	33
5	障害者への支援	12 事業	追加	工夫・改善の余地	34

表Ⅱ－４ 評価結果一覧（２）

No.	施策名	実施計画事業数	施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策の進捗・達成評価	ページ
6	要介護者・介護者等への支援	10 事業	追加	工夫・改善の余地	35
7	生活困窮者への支援	4 事業	適正	順調	36
8	地域福祉施策の充実	8 事業	－	工夫・改善の余地	37
9	福祉施設の充実	4 事業	－	工夫・改善の余地	38
10	地域での交流の促進	6 事業	追加	工夫・改善の余地	39
11	市民活動への支援	6 事業	追加	工夫・改善の余地	40
12	差別や偏見のない明るい社会の推進	4 事業	適正	工夫・改善の余地	41
13	男女共同参画社会の推進	2 事業	追加	順調	42
14	平和・国際交流の推進	2 事業	適正	工夫・改善の余地	43
15	スポーツに親しむ機会の提供	10 事業	適正	工夫・改善の余地	44
16	スポーツ施設の充実	5 事業	適正	順調	45
17	芸術文化の振興	5 事業	追加・削減	工夫・改善の余地	46
18	生涯学習活動の推進	12 事業	追加	工夫・改善の余地	47
19	図書館事業の充実	5 事業	適正	工夫・改善の余地	48
20	歴史的空間の確保	4 事業	追加	工夫・改善の余地	49
21	文化財の保護と活用	3 事業	適正	順調	50
22	市史の調査研究	1 事業	適正	順調	51
23	母子保健の推進	5 事業	適正	工夫・改善の余地	52
24	ひとり親家庭の支援	5 事業	適正	順調	53
25	保育環境の充実	7 事業	適正	工夫・改善の余地	54
26	民間保育施設への支援	4 事業	適正	順調	55
27	幼稚園と園児への支援	2 事業	適正	順調	56
28	児童養育への支援	3 事業	適正	工夫・改善の余地	57
29	青少年の育成	9 事業	適正	工夫・改善の余地	58
30	青少年育成団体の支援	2 事業	削減	工夫・改善の余地	59
31	ひびきあう教育の実践	3 事業	追加	工夫・改善の余地	60
32	児童・生徒への支援	6 事業	適正	工夫・改善の余地	61
33	教育環境の充実	10 事業	削減	工夫・改善の余地	62
34	教職員研修・教育研修の充実	4 事業	削減	工夫・改善の余地	63
35	多様な教育の展開	6 事業	追加	工夫・改善の余地	64
36	学校施設の整備・充実	6 事業	適正	順調	65
37	学校給食の充実	3 事業	適正	工夫・改善の余地	66
38	環境問題意識の高揚	9 事業	追加・削減	工夫・改善の余地	67
39	水質浄化対策	3 事業	追加	工夫・改善の余地	68
40	大気汚染等防止対策	6 事業	追加	工夫・改善の余地	69
41	水循環型社会の構築	2 事業	追加・削減	工夫・改善の余地	70
42	廃棄物の適正処理	6 事業	追加・削減	工夫・改善の余地	71

表Ⅱ－４ 評価結果一覧（３）

No.	施策名	実施計画事業数	施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策の進捗・達成評価	ページ
43	ごみ減量化の推進	8 事業	追加・削減	工夫・改善の余地	72
44	道路整備の推進	9 事業	適正	工夫・改善の余地	73
45	道路等の適正な維持管理	8 事業	削減	工夫・改善の余地	74
46	国県道路事業の促進	6 事業	適正	工夫・改善の余地	75
47	下水道整備の推進	6 事業	適正	工夫・改善の余地	76
48	下水道事業の適正な運営	6 事業	削減	工夫・改善の余地	77
49	市街地整備の推進	13 事業	削減	工夫・改善の余地	78
50	公園・緑地整備の推進	7 事業	適正	工夫・改善の余地	79
51	公営住宅の充実	2 事業	適正	工夫・改善の余地	80
52	総合交通対策の推進	2 事業	追加	工夫・改善の余地	81
53	良好な都市環境の形成	10 事業	適正	工夫・改善の余地	82
54	住環境の向上	2 事業	適正	工夫・改善の余地	83
55	美しい都市景観の形成	4 事業	適正	工夫・改善の余地	84
56	交通安全対策	3 事業	追加	工夫・改善の余地	85
57	防犯対策	4 事業	適正	工夫・改善の余地	86
58	消費生活の安定	2 事業	追加	工夫・改善の余地	87
59	防災対策の強化	9 事業	適正	工夫・改善の余地	88
60	防災意識の高揚	6 事業	適正	工夫・改善の余地	89
61	救急救命体制の整備	3 事業	適正	順調	90
62	消防施設整備の充実	5 事業	適正	順調	91
63	防災設備の充実	10 事業	適正	工夫・改善の余地	92
64	非常備消防活動の推進	3 事業	適正	順調	93
65	消防体制の充実	4 事業	適正	順調	94
66	火災予防の推進	2 事業	追加	工夫・改善の余地	95
67	農業振興施策の推進	14 事業	追加	工夫・改善の余地	96
68	農業に接する機会の提供	4 事業	適正	順調	97
69	農業基盤の整備	3 事業	適正	順調	98
70	商業振興施策の推進	9 事業	適正	工夫・改善の余地	99
71	工業振興施策の推進	6 事業	適正	順調	100
72	商工業関連団体との連携等	4 事業	適正	工夫・改善の余地	101
73	労働環境の充実	7 事業	適正	工夫・改善の余地	102
74	行政情報の提供	2 事業	追加	工夫・改善の余地	103
75	市民意識の把握	2 事業	追加	工夫・改善の余地	104
76	効率的で適正な行財政運営の推進	10 事業	適正	工夫・改善の余地	105
77	電子情報化の推進	4 事業	適正	順調	106
78	自主財源の確保	2 事業	追加	工夫・改善の余地	107
79	広域行政の推進	6 事業	適正	順調	108

(3) 施策評価の結果に係る総括

今年度の海老名市外部評価委員会において、市に対する施策評価の結果として、次のような分析・整理が行われました。

① 施策ごとの評価分析

施策内の実施計画事業の配置について、評価結果を整理すると表Ⅱ－５のとおりとなり、全体の約６割にあたる施策については、施策の目的を達成するのに適正な実施計画事業が配置され施策の推進を図っていると評価しました。

一方、全体の約４割の施策については見直しも必要と評価しました。具体的には、施策の目的や進捗等から考えて施策内の事業が不足していると思われるものが１９施策、施策内に実施計画事業として位置づける必要がないと思われる事業が含まれているものや、当該施策に相当ではない事業が含まれるなど、施策内の実施計画事業の削減の検討が必要と思われるものが６施策、施策内の事業について追加、削減の両面から整理が必要と思われるものが５施策、事業の配置について評価が困難なものが２施策となっています。

表Ⅱ－５ 施策内の実施計画事業の配置について

施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策数	比率
施策内の実施計画事業は適正に配置が されている	47 施策	59.5 %
施策内に追加を検討すべき実施計画事 業がある	19 施策	24.1 %
施策内に削減を検討すべき実施計画事 業がある	6 施策	7.6 %
施策内の実施計画事業について、追加・ 削減の両面からの検討が必要である	5 施策	6.3 %
その他	2 施策	2.5 %
合 計	79 施策	100.0 %

施策の進捗・達成について、評価結果を整理すると表Ⅱ－6のとおりとなり、全体の約4分の1の施策においては、進捗・達成について順調であると評価をしたものの、全体の約4分の3の施策においては、施策の進捗・達成等に関連して工夫・改善等の余地があると評価しました。

表Ⅱ－6 施策の進捗・達成について

施策の進捗・達成評価	施策数	比率
順調である	19 施策	24.1 %
工夫・改善等の余地がある	60 施策	75.9 %
合 計	79 施策	100.0 %

特に、表Ⅱ－5において、施策内に追加すべき実施計画事業があるとした19施策については、当該施策に配置されている実施計画事業では、施策の目標や目的とする規模に対応できていないと思われるものが多く、施策に基準を置くならば、必要な実施計画事業の新規立案による追加等の充実も期待できるとしたものです。

また、表Ⅱ－6において、工夫・改善等の余地があるとした60施策については、第四次総合計画の初年度評価ということもあり、進捗や達成のスピードについての課題はほとんどないと評価している一方で、施策の進捗・達成に向けた実施計画事業の整理・充実等の課題があるとしたものです。

結果として、評価の区分は分けていますが、実施計画事業の適正配置及び施策の進捗・達成は、相互に密接に係わっているものと思われます。

② 施策評価全般に係る分析

これまでの事務事業評価の積み重ねと新たな第四次総合計画の策定ということが重なり、事務事業レベルでは、第三次総合計画に比べ相対的に分かりやすい評価シートの作成がされているように感じました。

しかしながら、いまだに一部の実施計画事業について、当事者意識が低いと感じさせられるものもあり、評価シートの作りこみにはより一層の努力をお願いしたいところであります。

今回、初めて評価を実施した施策について、第三次総合計画からみてそれほど大きな変更がされていないように感じられる部分もあり、市民の目線に立った場合、大きく分けて次の4点について検討の余地があると思われまます。

□ 施策と実施計画事業の不一致

個々の実施計画事業の総括が施策となるべきであるものと考えますが、そのようになっていないと感じられるものがあります。

施策の目標と、個々の実施計画事業の目標にずれがあることも考えられますが、施策を構成する実施計画事業を集約したものが施策の名称となるように、施策内の実施計画事業の配置についての再検討を進めるとともに、市民に分かりやすい施策の名称について工夫を図るなどの検討の必要性も感じます。

□ 施策間の連携

同様の目的を持った施策が、複数の施策に分割されているのが見受けられます。同一施策内での実施計画事業の連携も重要ですが、施策間の連携も重要であり、旧来の縦割り行政による事務の弊害と見えてしまう部分もあるように感じます。

組織のあり方にも影響することから、簡単に解決できる問題ではないことも認識していますが、今後は部局を越えた施策の有機的結合も必要ではないでしょうか。また、それを実施計画書の中で市民の目に見えるようにする工夫も重要と考えます。

□ 施策レベルの違い

総合計画にある全施策を見ると、市の積極的な推進姿勢が見られる実施計画事業で構成された施策のほかに、国や関係機関等が事実上の事業主体であり、市としては事業の助成、啓発、あるいは要請といった活動が中心の施策や、施設等の維持管理が中心の施策といったものも多く見受けられました。

これらの施策を一律に並べることは市民にとって分かりにくい部分もあります。施策の目的、対象などにより区分することや、市の係わりの度合いで施策を整理すること、大規模改修等を伴わない経年的な施設の維持管理については、実施計画事業とは別に整理するなど、計画書上の見せ方に工夫を加えることで、より良い計画書が出来上がるのではないかと考えます。

□ 独自性のアピールが不足

海老名市は、良好な財政面の裏づけもあってのこととされますが、他市に比べ過不足なく幅広く事業が展開できていると感じます。特に全国の自治体が一律に実施していると思われる事業については、より充実した推進がなされている部分も多くあると評価します。

しかしながら、今後の財政面も勘案すると、的を絞った施策の推進も決断すべき時が来るのではないのでしょうか。

その意味からすると、例えば、環境や教育、文化行政といった施策は、市の独自性がより発揮される余地も多くあるものと考えられることから、今後の海老名市の魅力を向上させていくために、施策の推進にメリハリを持たすことも重要と考えます。

また、海老名の市域には開発や保全の余地が多くあり、若く発展途上の自治体であるという見方もできるので、特に、環境面や農業、商工業面の施策について、海老名市における将来のランドデザインを明確にした上で、まちづくりと連携した施策の推進が必要ではないのでしょうか。

(4) 外部評価委員会からの提言

第四次総合計画の策定にあたって、人口や財政など総合計画策定の背景や、市政を取り巻く環境の変化に合わせた政策の見直しも充分されたものと考えます。

また、これまでの事務事業レベルの行政評価の積み重ねにより、実施計画事業の新規立案や統廃合等の見直しも行われてきているが、今回の評価対象とした、政策と実施計画事業の間に位置づけられている「施策」については、充分な見直しまでには至っていない部分もあると感じます。

今後は、総合計画の効率的な推進のために、実施計画事業を束ねる施策のあり方について、順次見直しを進めていくべきであることを提言します。

昨今の市政を取り巻く環境の変化は大きく、またその勢いも継続している状況にあります。行政評価をはじめとする行政改革の取り組みについても、こうした環境の変化に対応した市の取り組みのひとつであると理解します。

特に昨今の状況では、全ての行政活動が常に評価にさらされていると言っても過言ではなく、これからの行政職員には、情報公開の充実などに向けて、ますますの説明責任を身につけた業務の推進が必要とされてくるのは間違いないと思われまます。

一方で、市民参加の推進、民間企業・団体などの公的業務への参画もあり、旧来の行政業務を開放または縮小をしていく面も考えられます。

ただ、市民サービスの低下を招かないよう、これらに係るルールづくりは必要であり、まちづくりといった基盤づくり、福祉や環境、危機管理なども含め、依然として行政が必要とされる業務も多くあると考えます。

そのような中で、旧来の縦割り行政では解決できない課題が年々増加していく傾向にあることも事実です。

このことから、行政には、いわゆる『お役所仕事』といったイメージからの転換を求めるとともに、改革を恐れないこれまで以上の前向きな取り組みを期待します。

また、総合計画の実施・推進というのは、各部局が効率的に機能することからなされるものであると考えられるので、計画の実施・推進に適した組織のあり方や、組織に適した計画のあり方についても、継続して研究していく必要があるものと考えます。

Ⅲ. 行政評価の活用

1. 実施計画事業の見直しについて

(1) 各評価結果の異なる実施計画事業について

行政評価の結果は、実施計画事業の見直しに活用していきます。

今年度の行政評価では、実施計画事業を対象に「担当部課評価」と「内部評価」を実施していることから、特にこの2つの評価の各結果が異なる52の事業については、あらためて担当部課において、内部評価の結果を踏まえた再検討を行っています。

表Ⅲ－1 内部評価の結果に係る対応状況一覧

項 目	事業数	比 率
担当部課評価どおりとした事業	26 事業	50.0%
内部評価に従った事業	23 事業	44.2%
どちらの評価結果とも異なる事業	3 事業	5.8%
合 計	52 事業	100.0%

表Ⅲ－1に示すとおり、担当部課により内部評価結果を踏まえた再検討を行い、半分の事業が当初の評価結果と異なる今後の方向性を整理する結果となりました。

また、方向性を改めなかった実施計画事業についても、内部評価の結果を受けて再検討をしたうえで至った方向性であり、どの事業についても一定の評価に対する整理がなされています。

(2) 行財政マネジメントサイクルによる見直し

行政評価の結果を活用することに加えて、行財政マネジメントサイクルにおける「実施計画の進行管理」及び「予算編成」の中でも、実施計画事業の見直しは進めていきます。

実施計画の進行管理及び予算編成では、事業に関連する法令などの改正や事業の進捗状況に加えて、市全体の財政状況や予算方針等も勘案しながら、実施計画事業の最終的な見直しを図っていきます。

2. 施策の見直しについて

行政評価の結果は、総合計画の施策の見直しにも活用していきます。

今年度の行政評価では、総合計画の施策を対象に「外部評価」を実施していることから、外部評価委員会の意見なども参考に、施策を含めた見直しについても必要に応じて進めていきます。

また、第四次総合計画の「基本計画」が、5年の計画として前期・後期とに分けて策定されていることから、後期（平成 25 年度から平成 29 年度）の「基本計画」の策定に向けた総合計画の体系等に係る見直しを図る際にも、外部評価委員会による施策評価の結果を有効に活用していきます。

3. 行政評価結果の反映

行政評価の結果は、実施計画を中心とした総合計画を見直す際のひとつのツールとして活用しています。

行財政マネジメントサイクルでの「実施計画の進行管理」及び「予算編成」において、『平成 22 年度からの実施計画』『平成 22 年度予算』の策定が進められますが、その中で行政評価の結果についても有効に活用し、評価の内容を実施計画や予算に対し前向きに反映させていきます。

平成21年度

海老名市外部評価結果

【対象：平成20年度実施施策】

詳細資料

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1111	疾病の予防・健康づくり
-----	-------	------	-------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>市民に対し当該施策の内容等をわかりやすく示すためにも、各事務事業の対象・目的を整理し、将来的には施策を分割することも検討すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>目標値と実績値が乖離している事業が多く見られることから、各事務事業の目的にあった目標値の設定が必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1112	地域医療の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準	
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。	
	○	当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
		当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
		当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">地域医療の充実を図る上で、かかりつけ医の定着は重要であり、特に「地域医療連携の推進」（事務事業コード：111203）において、事業目的を達成するために、医師会など関係機関とのより一層の連携強化を図り、市としての役割を果たしていく必要がある。</p>	

評価項目	評価基準	
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。	
		順調である
	○	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">市民ニーズなどの必要性が高いことから、県・国・医師会など関係機関との調整も図りつつ、市が中心となり医療機関情報の積極的な提供を市民に対して継続的に行っていくことで、地域医療を全般的に充実させていく必要がある。</p>	

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1113	国民健康保険等の運営
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準	
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。	
	○	当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
		当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
		当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策を構成する事務事業は適正に配置されていることから、各事務事業のさらなる充実を図っていくことが望まれる。</p>	

評価項目	評価基準	
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。	
	○	順調である
		工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>当該施策の全体的進捗は順調であると思う。 一方、当該施策に絡む事業の廃止等について、当然市単独で決定できるものではないと考えるが、今後の方向性として、事業の効率化や国・県等との関わり方、また事業の根本的な見直し等も含め、市としての考えをしっかりと整理し、必要に応じて国や県等に対しはっきりと主張をしていくべきである。</p>	

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1114	高齢者の生きがいと支援
-----	-------	------	-------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">高齢者に対する施策の充実は、必要かつ重要であるが、「共助」という観点からも、若い世代など幅広い年代とバランスよくすみ分け、世代間が共存できるような施策を推進していくことが重要である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">生きがい会館については、市民活動団体や社会福祉協議会と協働し、施設を有効活用するためにも、「高齢者生きがいづくり事業」(事務事業コード：111402)「介護予防健康増進施策事業」(事務事業コード：111405)については、事業統合も視野に入れる必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1121	障害者への支援
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>障がい者を対象とする施策の拡充は重要であることから、当該施策の核となるべき事務事業を設ける必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>障がい者に対する助成・雇用等（ソフト面）については順調だと思うが、施設の運営・設置等（ハード面）については、更なる拡充が望まれる。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1122	要介護者・介護者等への支援
-----	-------	------	---------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>介護に携わる方を支援する事業の更なる充実を図り、各事業の見直し等も含めた施策全体の拡充が望まれる。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>施策や事業に対する市民ニーズ等をしっかり把握し、将来を見据えたより有効な施策を推進すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1123	生活困窮者への支援
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>他の施策にある事業とも連携を図ることで、就労の支援などを行い、結果的に生活保護者の減少へとつなげていく施策の推進も検討すべきである。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>憲法第25条で保障される「最低限度の生活」を維持するための施策が推進されている。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1131	地域福祉施策の充実
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	— 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	— 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	— 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>施策が束ねる各事務事業について、市と社会福祉協議会（社協）とのすみ分け、予算の流れについてが不明確なので、整理し市民にわかりやすくすべきである。委託対象を社協だけでなく、他の福祉団体にも委託することも考えていく必要がある。</p> <p>自主性・独立性を社協により持たせるよう、市としても社協の意識改革につながる事業検討が必要である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>施策を推進する主体が市なのか社協なのか判別がつかず、施策全体の進捗がわからないので、個々の事業について、市の関与の仕方について整理して、評価シートにその内容を盛り込んでいくことが必要である。</p> <p>「高齢者等のごみの戸別収集の推進」（事務事業コード：113108）について、事業の目的から考えて他の施策（「要介護者・介護者等への支援」）へも含めることを検討してはどうか。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	1132	福祉施設の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	— 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	— 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	— 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">市の全施設の維持管理を一元化できる組織を設置して、管理運営の合理化を図る必要があるのでは。施策の名称等から判断すると、事務事業に掲げる福祉施設が不足しているのではないか。施設の維持管理について、実施計画への掲載方法を工夫すべきでは。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">実施計画事業に掲載している事務事業について、初年度に実績がないことに疑問がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2111	地域での交流の促進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">市の全施設の維持管理を一元化できる組織を設置して、管理運営の合理化を図る必要があるのでは。施策の達成に向けて、地域交流を促進する面での事業を追加すべきである。</p> <p style="text-align: center;">また、助成金等に係る事業について、施設の目的に沿った助成方策等も検討すべきでは。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">コミュニティセンター関連2事業について、市民感情と合致した施策の目的と推進方法等について、改めて検討する必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2112	市民活動への支援
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">市民感情や時勢に合致した、これからの自治会への支援のあり方等について検討する事務事業を追加すべきである。</p> <p style="text-align: center;">市の全施設の維持管理を一元化できる組織を設置して、管理運営の合理化を図る必要があるのでは。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">施策の必要性や重要性からも、市民参加関連事業(事務事業コード：211202、211203)については、より積極的な推進を図るべきである。</p> <p style="text-align: center;">えびな市民活動サポートセンター(サポセン)の関連事業において、NPO等市民活動団体との横の連携を図り、サポセンの強化につなげていく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2121	差別や偏見のない明るい社会の推進
-----	-------	------	------------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>施策推進のために、施策を所管する関係部局同士の横の連携を強化する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>社会情勢の変化に伴って生じる差別や偏見に対応した施策の推進を図る必要がある。 また、「人権教育推進事業」(事務事業コード：212103)の対象を「小学校4年生、中学校1年生」としているが、評価シートからその根拠が読み取れない。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2122	男女共同参画社会の推進
-----	-------	------	-------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>子供の頃からの教育が必要と思われることから、 教育委員会の関わる事務事業の追加も検討すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>現状からして、行政の関わりとしての進捗・達成 については順調である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2131	平和・国際交流の推進
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準	
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。	
	○	当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
		当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
		当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策に係る事務事業の配置は適正である。</p>	

評価項目	評価基準	
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。	
		順調である
	○	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「平和行政の推進」(事務事業コード：213101)については、行政も市民の自主的な平和関連活動を把握し、その内容を踏まえて今後更にその活動を支援することが重要である。</p> <p>「国際化政策事業」(事務事業コード：213102)については、定年退職された方等を中心とした人材活用により、または電子辞書等のツールを用いて、外国人とのコミュニケーションを積極的に図ることを検討すべきである。</p>	

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2211	スポーツに親しむ機会の提供
-----	-------	------	---------------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">行政の独自性や特色が出しやすい施策であるからこそ、市民（参加希望者）のニーズを発掘し、参加者・各種団体が連携して、ニーズや時代などに合致した施策の推進が必要である。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策の更なる拡充のために、指定管理者の関わる事務事業について、民間のノウハウを積極的に活用した推進が必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2212	スポーツ施設の充実
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>民間のスポーツ施設等と比較しながら、これからの公営スポーツ施設のあり方等を検証していく必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>指定管理者の切り替えの際には、新たな課題等の整理もしっかりと行い、それを次にも活かしていくことで、指定管理者による管理運営がより充実したものとなることが望まれる。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2221	芸術文化の振興
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">文化会館の維持管理事業については、事業の内容から考えて、当該施策から分ける必要がある。</p> <p style="text-align: center;">また、施策概要から考えて、施策の達成に向けた事務事業が不足していると思われるので、事務事業追加のための再考を図る必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">芸術文化を海老名市としてどう考えているのかを明確にしたうえで、えびな いちご文学賞等の芸術文化の事業方法（PRなど）について見直しを図る必要がある。</p> <p style="text-align: center;">芸術文化推進懇話会の活動に期待するとともに、活動内容について市民へ広くPRしてほしい。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2222	生涯学習活動の推進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">生涯学習の分野（事務事業コード：222201、222202、222203、222204）については、市の独自性や特色等が出しやすい分野と考えられる。</p> <p style="text-align: center;">また、当該施策を効率よく推進するため、PTA主体の事業と市主体の事業とをすみ分けて、わかりやすい施策体系にすべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">教育委員会が所管すべき事業と、広く市民を対象とした市長部局が所管すべき事業を分けて整理する必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2223	図書館事業の充実
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策に係る事務事業の配置は適正である。 司書の資格を有した職員を積極的に活用していくことも必要ではないか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>市の記録（文書・映像・写真など）の保存（アーカイブ）について、時代に即した視聴機材の充実と併せて検討していくべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2231	歴史的空間の確保
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策にある4つの事務事業は維持管理や買収の要素が強い業務で、施策名に合致した事務事業が不足していると思われるので、事務事業追加のための再考を図る必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">歴史的価値のある場所の保存だけでなく、その活用方法等についても検討したうえで、施策を推進していく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2232	文化財の保護と活用
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">10年・100年先の将来を見据えた施策の推進が必要である。郷土資料館（温故館）の設置を機に、文化の保全や維持について、市民へもっとPRをして、観光面での有効活用も図っていくべきである。</p> <p style="text-align: center;">また「まちの開発」と「歴史の保護」についてのすみ分けを行い、事業を積極的に推進してほしい。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">市史を知る機会として、郷土資料館（温故館）のPRを積極的に行うべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	2233	市史の調査研究
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">近現代の資料についても将来を見据えて保存することの意義をもっと多くの職員が理解し、市史保存のあり方・方法等の見識や判断力を向上させていく必要がある。必要に応じて、歴史専門の職員を充実させることも検討してはどうか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">公文書保存とアーカイブのあり方について、検証していく必要がある。 また、行政の資料・データを市民へ公開可能な形で整理・保存し、将来的な歴史資産としてどう活用していくかについても検討してはどうか。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3111	母子保健の推進
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>市民に対し当該施策の内容等をわかりやすく示すためにも、各事務事業の対象・目的を整理し、将来的には施策を分割することも検討すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>再掲事業の事務事業評価シートの内容について、それぞれの施策概要に合致した内容での作り込みをすべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3112	ひとり親家庭の支援
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>施策の目的として、究極的には「自立」へとつながることが最善であるので、今後も将来も見据えた事業を施策内で推進していく必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>施策（事務事業）の進め方として、今後も画一的な方法ではなく、個々のケースに応じた推進を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3113	保育環境の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>保育ニーズの多様化にも対応できる事務事業が、必要最小限には配置されているものと解釈できる。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>今後の保育サービスの充実に向けて、指定管理者制度の導入等も含めた検討を行ううえで、多様化する保育ニーズに対応するために、官民の連携について考えていく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3114	民間保育施設への支援
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>長期的な保育施設のあり方として、民間によるサービスの活用方法等を整理しながら、施策の推進を図る必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>これからも国や県等の関係機関と連携を密にし、子育てサービスの更なる向上を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3115	幼稚園と園児への支援
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>今後も少子化対策の観点から、市の政策としての考え方を整理したうえで施策の方向性を見極めて、事業の推進を図る必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>保護者への支援ではなく、幼稚園への運営支援を行うことで、結果的に保育料軽減へとつなげていくという手法についても検討してはどうか。 所得制限のあり方についても、将来を見据えた形で、市としての考えを整理する必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3116	児童養育への支援
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	<p>施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。</p>
	<p><input type="radio"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている</p>
	<p>当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある</p>
	<p>当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある</p>
コメント	<p>当該施策は、少子化をもたらす社会的背景に対応するもので、市が積極的に継続していくべき施策である。</p> <p>この施策のうち、まず医療費助成について、所得制限の撤廃にまで踏み込んだことは、制度本来の目的に適い、かつ、他市に先駆けているという点で高く評価できる。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	<p>施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。</p>
	<p><input type="checkbox"/> 順調である</p>
	<p><input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある</p>
コメント	<p>財政状況を踏まえながら、医療費助成や児童手当制度の充実を図り、次世代育成を更に促進するような制度を構築することが望まれる。</p> <p>計画策定は重要なことであり、アンケートにより市民のニーズをしっかりと把握するだけでなく、その結果を分析・解析することも市政反映するには必要なことである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3121	青少年の育成
-----	-------	------	--------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>施策の効率的な推進のために、当該施策が束ねる事務事業について統合などの整理をすることで、もっとスケールアップさせた事業推進が可能になるのではないかと。</p> <p>また、施策の目的に社会問題と地域問題が混同しているように思うので、特に「非行防止活動の充実」(事務事業コード：312109)は分割し、別施策での事業推進も検討してはどうか。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>当該施策が束ねる各事務事業の間に、施策の達成に向けた体系的なつながりが見えないので、施策の目的に沿って、各事務事業の位置づけ等を整理し、つながりを明確にしていく必要がある。</p> <p>とりわけ、今国会で「子ども・若者育成支援推進法」が成立したことも踏まえ、根本的に関連施策の組み立てを考えるべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3122	青少年育成団体の支援
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input checked="" type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">独立した施策として設定されていることに疑問である。他の施策との統廃合も含めた検討をしていく必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input checked="" type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策の「青少年団体育成事業」（事務事業コード：312109）について有効性が低いことから、学童保育との連携も含めた見直し及び各事業を行うためのボランティアの人員確保が必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3211	ひびきあう教育の実践
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">施策のイメージがつかみにくいので、施策の目的に沿った事務事業の配置をすべきである。 “ひびきあう”という言葉が（この施策に限らず）、どこまで実質をともなっているのか、掛け声に終わっていないかの疑問が残る。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策が束ねる各事業の成果がつかめない。 また「外国語教育推進事業」（事務事業コード：321103）については、事業としての必要性があると思うので、更なる事業の充実を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3212	児童・生徒への支援
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策を構成する事務事業の配置は適正であると思われるが、各事務事業の内容がつかめない。 他施策にある「非行防止活動の充実」(事務事業コード：312109)との連携を明確にしてはどうか。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策を構成する各事務事業シートの未記入が多く、施策全体の進捗・達成が把握できないので、評価が困難である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3213	教育環境の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input checked="" type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策の「事務用パソコンの充実」（事務事業コード：321306）について、事業統合も含めた大幅な見直しが必要である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input checked="" type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>当該施策を構成する各事務事業シートの未記入が多く、施策全体の進捗・達成が把握できないので、評価が困難である。</p> <p>少人数指導は、不登校の児童数・生徒数の減少につながる市独自の施策として、有効性が高い事業である。今後も、特に35人学級の普及など施策的な拡充を図っていくことが重要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3214	教職員研修・教育研修の充実
-----	-------	------	---------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input checked="" type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策内に「教育史の編さん事業」（事務事業コード：321404）を配置することは疑問である。 施策の目的に沿う適正な事業配置について、検討する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input checked="" type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策を構成する各事務事業シートの未記入が多く、施策全体の進捗・達成が把握できないので、評価が困難である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3215	多様な教育の展開
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策の事務事業は施策名からイメージされるような構成になっておらず、“多様な教育”というにはあまりにも底が浅い。各事務事業に適した別の施策に組み入れるなど、事業配置を工夫する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">「プラネタリウム事業」（事務事業コード：321503）については、例えば、今年が国際天文年であることや皆既日食が日本国内で観測されることなど、話題性を意識したイベントの立案の検討も必要では。また、子どもたちのために、長期的な視野に立った、中味のある多様な教育展開を図るためにも、もう一步進んだ施策の推進が必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3221	学校施設の整備・充実
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">現状だけでなく将来の学童数を想定した中で、汎用性ある学校施設の整備・充実を図るためにも、市民への開放など多目的な利用にも対応できる施策の推進が望まれる。</p> <p style="text-align: center;">また、少人数学級などへ対応できるような施設の整備も検討してはどうか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">施策の進捗・達成については順調である。</p> <p style="text-align: center;">事業推進のためにも、学校施設に係る日頃からの点検を徹底・充実させることが重要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	3222	学校給食の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">学校給食の第一の基準は、子どもたちに「うまくて・安くて・よい食事」を与えること。その上で、学校教育を中心に、関連する他の施策との連携による食育推進を図ることも重要である。</p> <p style="text-align: center;">また、学校給食という場を通じ、親（保護者）への食育を徹底させる必要もある。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">地場産物品の使用率や量だけに視点を置くのではなく、子どもと農家のふれあいにつながる施策展開の強化や、コストと成果の兼ね合いに留意した事業の推進が必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4111	環境問題意識の高揚
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>施策内の事業は多いが、「えびなの森創造事業」(事務事業コード：411101)を除けば、お金も手間もかけずに形骸化しているものばかりである。</p> <p>理念は良くても、施策としてのポイントがはっきりしていないように思われるので、当該施策内の事業推進において、何を進めるべきなのか、何に重点を置くべきなのかを明確にする必要がある。</p> <p>また、まちづくりのビジョンと連携することで、当該施策内の事務事業を活性化すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>当該施策が束ねる事務事業の目的をより明確化にすべきである。</p> <p>また「えびなの森創造事業」(事務事業コード：411101)が突出しているように見えるが、他の事業が形だけになっているからで、施策全体をどう活性化するかについて、真剣な取り組みが必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4121	水質浄化対策
-----	-------	------	--------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;"> 河川のごみ投棄等の問題に関する事務事業を追加すべきである。 市の河川全般の状況を把握した上で整理を行い、水系保存を視野に入れた施策の見直しを図る必要がある。 </p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;"> 「市民活動推進事業」(事務事業コード: 412103)について、事業の内容と名称が合致していないように思う。 行政としての業務だけではなく、市民団体の育成にもつながる施策の推進や、他の河川にも対象範囲を広げ、他の河川に対する美化団体の育成も視野に入れた施策の推進が必要である。 </p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4122	大気汚染等防止対策
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>国や県からの流れ事業ではなく、海老名市として独自性ある事業（“海老名も”ではなく“海老名が”という独自事業）を展開する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>当該施策内の各事務事業について、事業の実績に対する効果の分析をしっかりと行った中で、事業の展開を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4123	水循環型社会の構築
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">「水質浄化対策」の施策と統合することも視野に入れた施策の見直しを検討すべきである。</p> <p style="text-align: center;">国や県からの流れ事業ではなく、海老名市として独自性ある事業（“海老名も”ではなく“海老名が”という独自事業）を展開する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策内の各事務事業について、事業の実績に対する効果の分析が甘いのではないか。</p> <p style="text-align: center;">本来、効果の分析がしっかりしていなければ、次の事業の展開はない。</p> <p style="text-align: center;">したがって、効果の分析をしっかり行った中で、事業の展開を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4131	廃棄物の適正処理
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>「ごみ減量化の推進」の施策との統合についても視野に入れて、施策推進に係る事務事業の見直しを図るべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「美化意識の啓発の推進」(事務事業コード：413106)について、事業の実績に対する効果の分析をしっかりと行った中で、事業の展開を図る必要がある。また、環境に対する補助金や奨励金等の費用について、行政全体でどの程度の支出をして、効果が出ているのかを再度検証し、事業に反映すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4132	ごみ減量化の推進
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>「廃棄物の適正処理」の施策との統合についても視野に入れて、施策推進に係る事務事業の見直しを図るべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「生ごみ処理機の普及促進」（事務事業コード：413203）について、追跡調査を行う中で、事業の実績に対する効果を分析し、今後の事業展開を検討すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4211	道路整備の推進
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">道路の整備は「快適な都市空間づくり」の基本である。</p> <p style="text-align: center;">変化する状況の中で、常に将来像を明確に提示しながら、個々のプランの位置づけをはっきりさせた上で、事業の推進を図るべきである。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">さがみ縦貫道の完成等による道路状況の変化に、さらに対応した道路整備を行っていくべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4212	道路等の適正な維持管理
-----	-------	------	-------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策で束ねる事務事業のいくつかについて、事業内容からみて統合可能な事業もあると思う。事業の配置を見直し、もう少し集約していく必要がある。</p> <p>「道路修繕事業」(事務事業コード：421203)と防犯パトロールとを統合させた事業の推進が可能ではないか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>事業費としては大きいのに、評価シートに指標が記されていない事務事業が当該施策には多い。予算要求の際は、何らかの数値を参考にして算出していることが考えられることから、評価シートの記載内容について、再考が必要である。</p> <p>土木・建設事業では、「市民のためのビジョン」と限られた予算などの「現実」との間に、緊張関係が常にある。それを忘れたら、事務事業評価も形式化するだけである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4213	国県道路事業の促進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>これからも、将来の海老名市のグランドデザインや時代に合致した積極的な要望活動を展開していく必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>事務事業の内容に対して、各事務事業の人件費が過大であることから、評価シートに記載されている内容の再考が必要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4214	下水道整備の推進
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準	
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。	
	○	当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
		当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
		当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>市街化の急速な進展、ゲリラ豪雨等の環境の変化に対応した施策の推進が必要である。</p>	

評価項目	評価基準	
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。	
		順調である
	○	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>本市においては、都市化の進展により市街化調整区域における土地利用も進んでいることから、生活雑排水と農業用水の分離など、環境面と衛生面での整備促進が重要である。</p> <p>また、市街化調整区域における下水道整備については、市街化区域における整備との負担に差異が生じないなどの留意も必要である。</p>	

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4215	下水道事業の適正な運営
-----	-------	------	-------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input checked="" type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">「下水道整備の推進」の施策との統合についても視野に入れて、施策推進に係る事務事業の見直しを図るべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input checked="" type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「水洗化の普及促進」(事務事業コード：421504)の担当部課評価のコメントで「水洗化率100%までわずか数%」となっているが、指標について当該年度の進捗率がわかるようにすべきである。</p> <p>「水道料金と下水道使用料の一括徴収事業」(事務事業コード：421506)を実施計画事業に掲載することについて検証してはどうか。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4216	市街地整備の推進
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="radio"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>事業規模や区域等がバラバラの事業が同施策内に混在し、市の施策として理解しづらい。</p> <p>面整備（都市マスタープラン）や線整備（道路交通マスタープラン）などのテーマに分けて、将来のランドデザインを意識しながら施策内の事務事業を整理すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「地籍調査事業」（事務事業コード：421613）について、バランスのとれたまちづくり計画を進めていくためにも、積極的な推進が必要である。</p> <p>各事務事業について、事業の進捗がわかるように指標を示すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4217	公園・緑地整備の推進
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準	
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。	
	○	当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
		当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
		当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>緑は、「快適な都市空間づくり」の必須の条件である。</p> <p>「えびなの森」の事業と旧来からの施策内の事務事業（「緑の創造」「緑の保全」「緑化啓発」等）について、関連性を見つけて市の将来像と合致するような有機的な連携が図れるよう、各事務事業を組み立てることが必要ではないか。</p>	

評価項目	評価基準	
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。	
		順調である
	○	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「えびなの森創造事業」（事務事業コード：411101）が旧来の事務事業と融和していないように思われる。施策内でのバランスのとれた事業展開を図るべきである。</p> <p>「緑の保全」等の緑化関連の事業は、まちづくりと絡めて、積極的に推進していく必要があるので、事業の拡大に向けたPR方法等を検討していく必要がある。</p>	

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4221	公営住宅の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	当該施策に係る事務事業の配置は適正である。

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	早期に「市営住宅管理計画」の見直しを図って、海老名市の適正規模を市民に示すべきである。

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4222	総合交通対策の推進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">施策概要から考えると、施策の達成に向けた事務事業（自転車対策の事業等）が不足しているので、総合的な交通対策の視点で再考を図り、事務事業を追加すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「公共交通対策の推進」（事務事業コード：422201）については、しっかりした定量分析が必要である。</p> <p>「コミュニティバスの運行」（事務事業コード：422202）については、適正ルートの検証をすべきである。さらに、本来のコミュニティバスのあり方や不採算路線を全て市が負担するのか等について検証したうえで、公共交通機関の路線決定といった運営方法に対する市の関与の拡大も検討してはどうか。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4223	良好な都市環境の形成
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>隣接自治体（綾瀬市・座間市など）とのバランスも考慮しながら、調整区域の環境形成を意識した施策を別に立案することも長期的な視点で検討すべきである。</p> <p>また、将来的に施策の目的を細分化し、市民にもわかりやすい内容に整理していく必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>地域によって施策の進捗や達成に片寄りがあるものの、海老名駅西口について、区画整理の目処が立ったことは高く評価できる。</p> <p>一方、高等教育の誘致について、短大や大学だけでなく、各種学校（専門学校など）に対して積極的に誘致をしていくことや、社家駅前の整備を行っていくことも重要な課題である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4224	住環境の向上
-----	-------	------	--------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策に係る事務事業の配置は適正である。 なお、住居表示については、より積極的な促進を図っていくことと、歴史的な地名を保存することについて、今後、更に検討していく必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策の推進にあたっては、市営住宅のあり方について、まず、その考え方を根本的に整理していく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4225	美しい都市景観の形成
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">経済活動とのバランスもあることから、景観行政も重要である。調整区域の必要性・景観といった視点を踏まえて、積極的なまちづくり推進を図っていくことも大事である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">12万5千本の目標もあることから、「街路樹の緑化推進と維持管理事業」（事務事業コード：422503）の進捗が遅延しているように思うので、より積極的な事業推進が望まれる。</p> <p style="text-align: center;">また、景観と安全性のバランスを考慮した街路樹の緑化推進と維持管理を考えるとともに、企業を中核とする民間活力を用いた様々な手法も検討すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4311	交通安全対策
-----	-------	------	--------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">交通安全対策として、右折帯増設や視認性の向上といった将来を見据えた事業の設置を検討すべきである。</p> <p style="text-align: center;">また、自転車のマナー向上を意識した啓発事業、事故多発箇所への対策事業、さがみ縦貫道路の完成を見据えた全体的な交通安全事業の設置について、併せて検討する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">「交通安全運動推進事業」(事務事業コード：431102)の一環として、安全運転上問題のある高齢者ドライバーに対し、免許証返上を求める等の交通安全方策を盛り込んだ施策を推進していく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4312	防犯対策
-----	-------	------	------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">危険道路の箇所について、警察・地域・自治会等が熟知している必要があることから、施策の推進にあたっては、警察と地域と自治会との協働体制を充実させて、情報交換を密にすることが望まれる。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">海老名市の全地区には防犯パトロール隊ができていないことから、その組織化が急務である。 一方、防犯灯の整備・増設は、効果も出ていることから高評価である。防犯灯の必要性は高く、とくに民地等への防犯灯設置の場合には、地権者の理解も得るようすべしである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4313	消費生活の安定
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>消費生活アドバイザー資格者を養成する講習会 (相談員養成講座) の設置等を内容とした事業等、 相談や啓発以外の事業設置を検討する必要がある。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>消費者庁の設置に係る動きも想定されるので、市 としても関係機関からの情報収集を積極的に行い、 施策の充実を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4321	防災対策の強化
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>防災公園の整備といった視点を重視した中で、防災に対するより具体的な施策の検討を行い、充実を図っていくことが重要である。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「相模川改修の促進」(事務事業コード：432105)については、緊急性かつ重要性があるので、その点を意識した施策の推進が必要である。 また、「防災対策の充実」(事務事業コード：432102)においても、防災に対する備えや人材育成について、充実を図っていく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4322	防災意識の高揚
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>施策内の各事業に係る団体や人員など、横の連携を強化していく必要がある。</p> <p>防災の範囲を「地震」「風水害」のみではなく、他の困難な災害等にも拡大し、各災害に対応できる高度な知識を持つ人材を育成し、組織しておく必要がある。</p> <p>しっかりした指揮命令系統（協力体制）を確立するには、自主防災組織も重要だが、市の消防職員の充実も必要である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>自主防災組織のより一層の体制強化を図り、その一方で、防災指導員や女性防火推進員といった人材育成を充実させていく必要がある。</p> <p>「一般家庭の防火診断」（事務事業コード：432206）について、診断の実施率（診断受入率）が低いので、事業の推進方法を見直す必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4323	救急救命体制の整備
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	当該施策に係る事務事業の配置は適正である。

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	AEDをより広く市民に理解してもらえるよう、応急手当講習会を受講できる機会の拡大についても検討する必要がある。

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4324	消防施設整備の充実
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">インターチェンジが開通すること等に伴い、化学物質等の火災にも十分に対応できる消火機材（化学消防車など）の充実を図る必要がある。</p> <p style="text-align: center;">消防車両の整備・更新について、メンテナンスの充実等を図ることで耐用年数の検討をしてほしい。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">国等からの財政的補助等の対応によっては、市における消防体制の充実度も変わってくると思う。</p> <p style="text-align: center;">今後は、神奈川県市町村の消防の広域化も考えられていることから、国やその他関係機関の財政的な補助・協力等に関する情報について、市としてもしっかりと収集しておく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4325	防災設備の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">当該施策に係る事務事業の配置は適正である。 農地を避難所「(仮称)防災農地」としても活用するなどの仕様拡大を検討してはどうか。 その際には、協力体制の確保として、農地使用者への啓発も視野に入れる必要がある。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">備蓄倉庫の貯蔵方法について、見直し検討を図るとともに、避難場所の近くに飲料用貯水槽を設置(増設)するなど、計画的な飲料水の確保についても検討する必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4326	非常備消防活動の推進
-----	-------	------	------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>より多くの消防団員を確保するため、青少年健全育成連絡協議会やPTAなど、他の地域団体・役職との連携を強化する等、積極的な施策の推進が必要である。</p> <p>また、多様化する災害に対応するためには、民間等との協力体制の拡充を図るとともに、消防職員の更なる技能向上も重要なことである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「消防団員の確保」（事務事業コード：432601）について、消防団員の役割等を明確に整理し、福利厚生の充実を図り、消防団員であることのメリット（資格習得の機会提供や講習料無料等）も確立することが、消防団員の更なる確保には必要である。</p> <p>「水防訓練の実施」（事務事業コード：432603）においては、訓練機材の充実も重要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4327	消防体制の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	当該施策に係る事務事業の配置は適正である。

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	「職員研修事業」（事務事業コード：432701）について、消防職員としての技能を向上させ、多様化する災害等にもしっかり対応できるよう、更なる研修の充実が必要である。

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	4328	火災予防の推進
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>「火災警報器の設置」を推進する事務事業を当該施策に追加すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>施策に係る予算、特に「火災予防業務の推進」(事務事業コード：432801)の執行率が低いので、当該施策のあり方や進め方を見直し、施策をより一層活発に推進する方法を検討する必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5111	農業振興施策の推進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>農業の担い手が地域活動にも割かれているという現状に対して、農業従事者の不足を解消する事業が必要である。企業による農業経営（農業生産法人）や付加価値を付けて売買できる農産物、更には、大規模な土地利用の変更（さがみ縦貫道等）に伴う農業環境について研究する事業も必要である。</p> <p>このように、農業の現状や将来展望に即した持続可能な施策の推進を図るべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="checkbox"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>専業・兼業・趣味・地域等によって、当該施策に係る各事業の抱える課題は異なる。</p> <p>そうした課題を踏まえ、JA（農協）との連携・協力または委託可能な事業があるのかについて検証する必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5112	農業に接する機会の提供
-----	-------	------	-------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策に係る事務事業の配置は適正である。 ただ、学校での農業体験の機会が徐々に少なくなっているのが気になる。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>市民農園事業（事務事業コード：511204）については、道路や駐車場の整備など、近隣住民への対策も併せて推進することが重要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5113	農業基盤の整備
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>今後発生する収用代替等に対し、農業基盤を保持するためにも収用代替地の集約化について、また、効率よく集団的に代替できる手段などについて検討してはどうか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>暗渠が潰れる等の現状もあることから、「農業用道路の整備」(事務事業コード：511301)の事業において、現状をよく把握しながら、特に市街化調整区域の中の農業用道路の整備を促進すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5114	商業振興施策の推進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="radio"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>海老名駅は乗降者の多い駅なので、海老名の物産や名産を販売する店を駅構内に設け、商業の活性化につなげていくことや、駅周辺のバリアフリー化による高齢者・障がい者の安全確保を図ることも検討してはどうか。海老名をPRする場として、フィルム・コミッションについて研究してはどうか。</p> <p>今後は、都市ブランドとタイアップした施策展開も必要である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="radio"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>「海老名駅前エリアナビ」は、宿泊施設・大型ショッピングセンター等の情報が抜けているので、改善されたい。</p> <p>たばこ禁煙を促進する時勢を反映し、たばこ販売を促進する補助金について、廃止を検討すべき。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5115	工業振興施策の推進
-----	-------	------	-----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">海老名市には農地が多いことから、農業を更に発展させるためにも、耕作の放棄を防止させ農地の活用を勘案し、農業関連の企業立地・誘致に関する事業を検討してはどうか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">中小企業関連の事業（事務事業コード：511502・511504）の方向性は『見直し拡大』でよいのでは。子ども対象である地元工場の見学を大人対象まで拡大するなど、地場企業が子どもや大人にとって“開かれた企業”となるような施策展開も検討してはどうか。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5116	商工業関連団体との連携等
-----	-------	------	--------------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策内の事務事業について、イベントに頼るばかりでなく、商工業の発展のための地道な施策の展開を図ることも重要である。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>商工会議所や観光協会への資金援助については、その内容や成果を明確にした上で検証も行い、資金援助に対し指導・監査体制を強化すべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	5121	労働環境の充実
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">本来、雇用は国の事業であるので、自治体としてもできることには限界もあるが、ハローワーク等と提携したローカル版の就職求人支援サイトを開設するなど、施策（事業）の充実に向けた調査・研究を行ってはどうか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">今後ますますの中小企業の保護・育成につながる施策（事業）の推進が望まれる。 メーカー関連の事業（事務事業コード：512106）について、ひとつの事業としてではなく、他の関連する事業と統合して推進していくべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	6111	行政情報の提供
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>今後、更に市民に対する積極的な情報公開を推進していくためにも、情報公開条例等の見直し整備に係る事業が必要である。</p> <p>一方で、ホームページや広報紙の内容充実に向けて、適宜、見直しを図っていくべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>広報事業としてのあり方を明確にしたうえで、広報紙にタイムリーな情報を掲載する等の更なる充実を図っていく必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	6112	市民意識の把握
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">市内平均投票率よりも非常に低い投票区があると思われるが、それが物理的・地域的等の理由によるものなのか、市としても調査・研究する必要があると思う。したがって、当該施策の中に「選挙による民意の反映」という事務事業を追加すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">相談者のプライバシーにも配慮した相談の機会を提供し、対応をより充実させていくべきである。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	6211	効率的で適正な行財政運営の推進
-----	-------	------	-----------------

【施策評価】

評価項目	評 価 基 準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p>当該施策に係る事務事業の配置は適正である。</p>

評価項目	評 価 基 準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	○ 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>行政評価については、各事業の所管部署の当事者意識をより向上させる事業の推進を図る必要がある。</p> <p>定員管理については、職員数と業務量の均衡等を意識した定員の適正化に努める必要がある。</p> <p>補助金の適正化については、執行体制を強化し、補助金要綱についても時代に即した見直し（立ち入り検査条項の追加など）を図る必要がある。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	6212	電子情報化の推進
-----	-------	------	----------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	当該施策に係る事務事業の配置は適正である。

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p>ライフステージに沿った行政サービスや補助金関連等についての閲覧ができるよう、電子情報化の推進と一体化させたホームページコンテンツの改良も検討したらどうか。</p> <p>また、パソコンを不得意とする方へのサポートをしっかりと行うことも重要である。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	6213	自主財源の確保
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	<input type="checkbox"/> 当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	<input type="radio"/> 当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">有料広告事業の更なる拡充のために、広告媒体を掲載できる場所や施設などについて、市がもっと工夫した情報発信を行い、広告掲載企業には積極的な企画立案を促進する事業を追加すべきである。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	<input type="checkbox"/> 順調である
	<input type="radio"/> 工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">収納率の向上対策として、地方税滞納整理機構（仮称：広域組織）の設置など、広域的な対策事業について調査・研究を行うことも必要ではないか。</p>

外部評価シート

平成20年度 第四次総合計画／前期基本計画

施策名	施策コード	6214	広域行政の推進
-----	-------	------	---------

【施策評価】

評価項目	評価基準
施策の推進に係る 事務事業の適正配置	施策を構成する事務事業の数や内容が適正で、当該施策の効果的な成果が得られているかについて評価する。
	○ 当該施策を達成するのに十分な事務事業が配置されている
	当該施策の達成において、削減すべき(不要な)事務事業がある
	当該施策の達成に向け、さらに追加すべき事務事業がある
コメント	<p style="text-align: center;">観光面においても、広域行政的な考え方で事業の推進を図ることは重要である。 また、公共施設の利用面において、広域的利用のあり方についても研究してはどうか。</p>

評価項目	評価基準
施策の進捗・達成評価	施策の達成状況から、当該施策が順調に推進されているかについて評価する。
	○ 順調である
	工夫・改善等の余地がある
コメント	<p style="text-align: center;">これからの収納率向上の対策事業は、広域行政的な考え方に基づく推進が望まれる。 また、農林水産の行政課題についても、広域的な行政運営の中で解決を図ることも大事である。</p>

海老名市企画部行政経営課

平成21年度

～ 海老名市行政評価結果報告 ～